

EV SA PL AL CE EE SN S

Un programme
pour la
diversification
touristique
des Alpes
françaises



Bilan et perspectives
PROGRAMMATION 2015-2020

Vision de l'aménagement durable

Dans les Alpes, les territoires de montagne ont longtemps pensé leur développement en l'orientant essentiellement sur les sports d'hiver. Désormais, l'avenir de la montagne est lié à un enjeu majeur: **s'adapter collectivement au changement climatique afin de maintenir la qualité de vie des populations et l'attractivité pour les visiteurs.**

Ce constat, largement partagé, démontre que la montagne est à un tournant de son histoire et qu'elle doit s'engager, dès à présent, pour faire évoluer rapidement son modèle centré sur les sports d'hiver, en réinvestissant le tourisme 4 saisons et en associant tous ses acteurs (socioprofessionnels, élus, institutionnels, visiteurs, habitants).

C'est dans ce contexte que, depuis 2007, le programme interrégional « Espaces Valléens » a été bâti en partenariat avec l'Etat, les Régions Provence-Alpes-Côte d'Azur et Auvergne-Rhône-Alpes et avec le soutien de l'Europe. Son objectif : **accompagner les Alpes françaises dans une stratégie de diversification touristique basée sur la valorisation des patrimoines naturels et culturels.**

3 conditions interdépendantes de réussite :

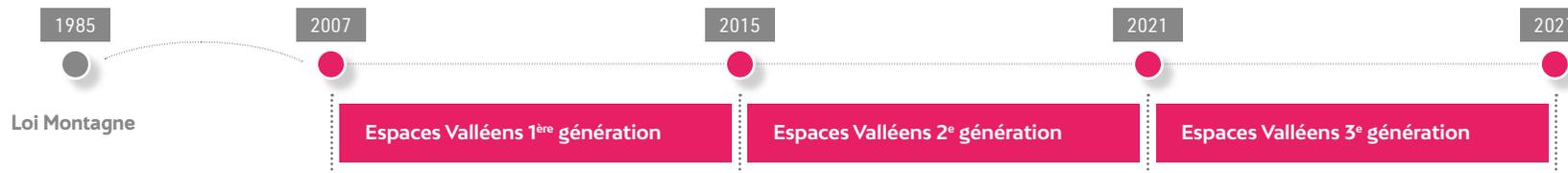
- Un périmètre cohérent qui permet les meilleures retombées pour le territoire,
- Une gouvernance réinventée avec l'ensemble des acteurs et des partenaires,
- Une stratégie territoriale qui prend en compte la réalité du lieu de vie, de ses ressources propres et de ses habitants.

Le programme « Espaces Valléens » s'appuie sur un réseau de 35 territoires du massif des Alpes avec pour ambition de répondre aux enjeux – environnementaux, climatiques, sociétaux, désormais sanitaires – qui s'imposent au modèle économique de la montagne. Cette démarche collective est la condition pour faire des choix stratégiques clairs pour l'avenir de nos populations et des clientèles. C'est aussi la démonstration qu'agir en réseau, à l'échelle des Alpes, est la solution pour déclencher et maintenir des moyens qui transforment nos bassins de vie.

Après 14 ans, ce programme a démontré sa pertinence avec **des résultats suffisamment probants pour s'engager vers un 3e programme.**

À nous de construire cette nouvelle génération !

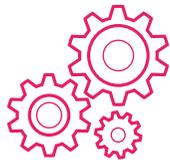
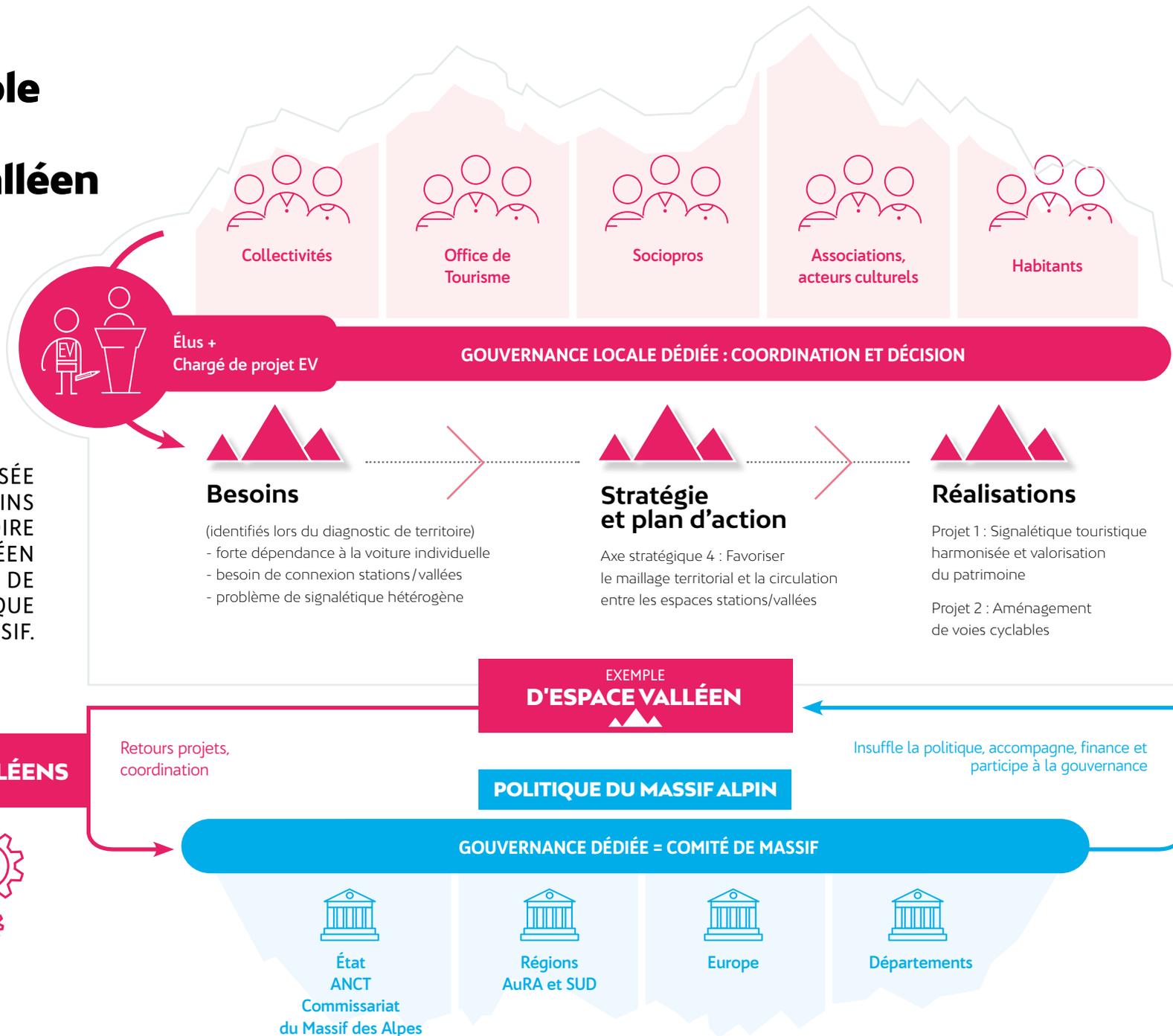
POLITIQUES NATIONALE, RÉGIONALES ET EUROPÉENNE D'INTERVENTION SUR LE MASSIF ALPIN



Un exemple de projet Espace Valléen intégré

COMMENT UN PROJET SE CONSTRUIT-IL ?

À LA CROISÉE DES BESOINS D'UN TERRITOIRE ESPACE VALLÉEN ET DE LA POLITIQUE DE MASSIF.



Le réseau des Espaces Valléens, pour une vraie culture alpine partagée



Une aventure humaine.

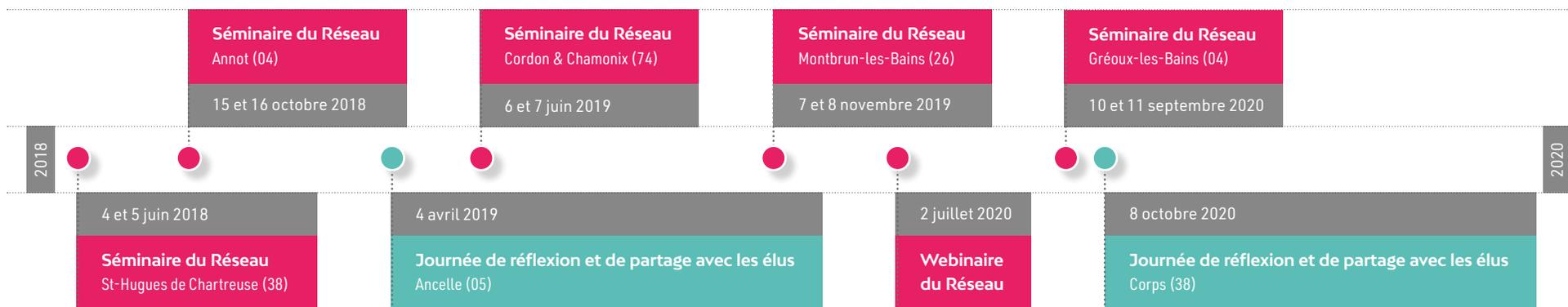
Dès le début du dispositif, les Espaces Valléens ont fonctionné en réseau afin de mutualiser et partager des expériences. En 2018, l'Etat, en collaboration avec les deux Régions et le concours financier de l'Europe, s'est doté d'un appui en animation, d'une ingénierie spécialisée pour capitaliser et créer une réelle dynamique inter-Espaces Valléens. Basé sur l'intelligence collective, avec des approches innovantes, cet accompagnement invite le réseau à se questionner sur ses besoins et à co-construire ses propres ressources et partenariats. Cette mission, pilotée par le Commissariat de massif des Alpes (ANCT) avec l'appui d'un comité de suivi composé des représentants des deux Régions et des Espaces Valléens, est confiée aux agences Génoppe et Alpa Conseil pour cette seconde programmation.



Le réseau Espace Valléen à Cordon (juin 2019) ©Génoppe

2 journées à destination des élus des Espaces Valléens et des directeurs de structures porteuses. Ces temps d'échange ont pour objectif de mieux faire connaître le programme Espaces Valléens, la vie de son réseau et ainsi favoriser le partage d'expériences entre territoires, élus et directeurs des structures partenaires dont les offices de tourisme. En 2019, cette journée a mobilisé une centaine de participants à Ancelle (05).

Depuis 2018, déjà 5 séminaires du réseau et un webinaire! Ces rencontres sont une véritable plus-value pour le réseau. Elles permettent d'échanger les actualités des partenaires et des territoires, de produire collectivement au sein des groupes de travail et sur des thématiques spécifiques enrichies de l'apport d'experts. Elles favorisent la cohésion entre les chefs de projet pour inspirer et enrichir les politiques de territoire.



7 groupes thématiques dans le cadre du réseau Espaces Valléens

CES GROUPES DE TRAVAIL RASSEMBLENT DES CHEFS DE PROJETS ESPACES VALLÉENS POUR PRODUIRE DES OUTILS PRATIQUES ET GAGNER EN EFFICACITÉ LOCALEMENT.



UN ESPACE COLLABORATIF EN LIGNE

Toutes les productions sont disponibles sur le site de la plateforme: www.reseau-espaces-valleens.fr



Lisibilité des fonds et des dispositifs financiers: comment mieux financer nos projets !

- Recensement des financements mobilisables sous forme de carte mentale et de tableau collaboratif
- Document ressource: comment capter du mécénat et des fonds privés ?



Techniques d'animation et de mobilisation des acteurs du territoire

- Recensement des outils d'animation
- Memento des étapes pour une animation réussie
- Formation de 2 jours sur les techniques et la posture d'animation



Mobilités

- Réflexions sur l'accessibilité, la circulation et sur les nouvelles façons de découvrir le territoire
- Identification des compétences à mobiliser: gouvernance, qui fait quoi ?



La place des stations dans le développement des territoires de montagne

- Recensement et analyse des projets 2015-2020 pour montrer l'impact des stations dans les stratégies des Espaces Valléens



Adaptation au changement climatique

- Identification des bonnes pratiques d'atténuation et d'adaptation
- Document ressource: s'adapter au changement climatique, on vous guide !
- Réalisation d'une vidéo de sensibilisation



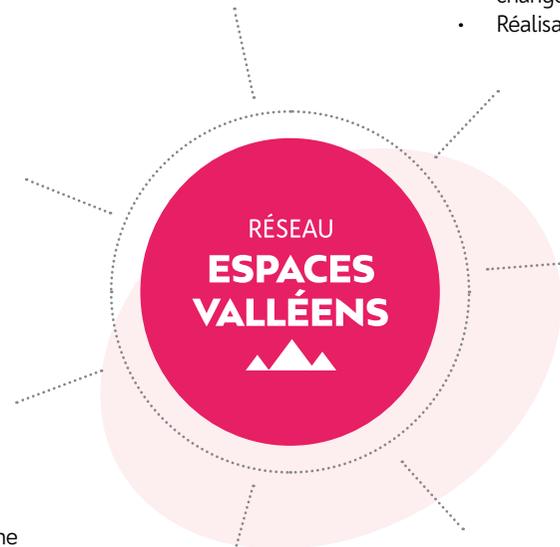
Itinérance

- Annuaire collaboratif des itinérances du massif
- Carte mentale et vademecum «itinéraire d'une itinérance»: Expériences, conseils et solutions
- Production de 2 vidéos: rôle du pilote sur le projet itinérance + comment animer le réseau des socio-pros à long terme ?



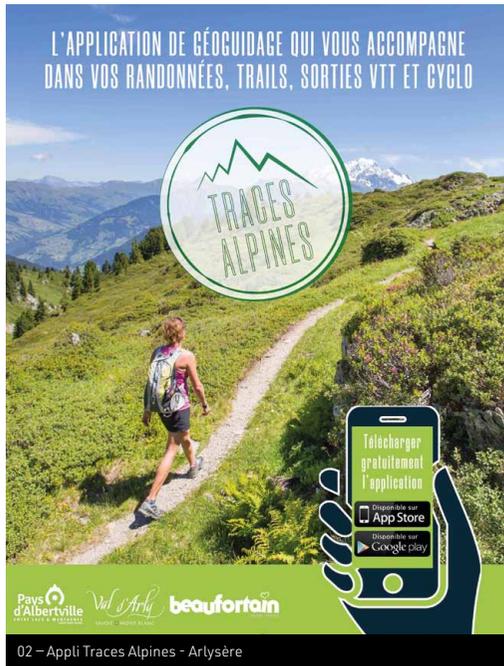
Actualisation du programme Espaces Valléens : quel futur pour le dispositif EV ?

- Analyse et préconisations pour le programme 2021-2027 et rédaction d'un courrier co-signé par l'ensemble des EV à destination des décideurs
- Plaquette n° 1: Retour d'expériences sur la programmation 2015-2020
- Plaquette n° 2: celle-ci !





01 – Saveurs des Aravis - Aravis



02 – Appli Traces Alpines - Arlysère



03 – Rénovation de gîte - Arvan-Villard



04 – Aménagements à la Croix de Chamrousse - Belledonne



05 – Sentiers ethnobotaniques - Briançonnais



06 – Via Souterrata - Buëch Dévoluy



07 – Voie douce et accueil du plan d'eau - Champsaur-Valgaudemar



08 – Découverte du domaine de Charance - Gap-Tallard



09 – Etude sites nordiques - Guillestrois-Queyras



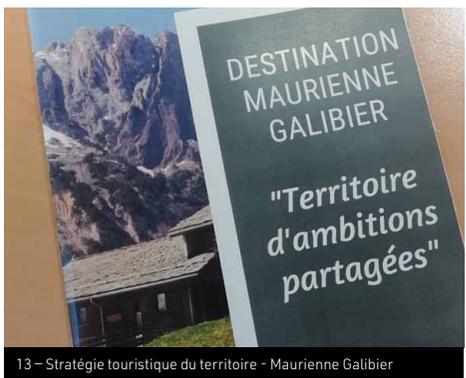
10 – Route du Terroir - Haut-Chablais



11 – Espace VTT - Haute-Maurienne Vanoise



12 – Aménagement de la Prairie Napoléon - Matheysine



13 – Stratégie touristique du territoire - Maurienne Galibier



14 – Sommet du Mont Ventoux - PNR Ventoux



15 – Voie verte - Oisans



16 – Coupe du monde de parapente - Alpes Provence Verdon



17 – Mobilité entre hameaux - Pays des Ecrins



18 – Géoparc de Haute Provence - Aqua Terra



19 – Protection du gypaète barbu - Pays du Mont-Blanc



20 – Promotion du vélo - Durance Provence



21 – Salle de blocs - Pays Serre-Ponçon Ubaye Durance



22 – Création d'une via ferrata familiale - Sisteronais-Buëch



23 – Création de la Maison du Parc - PNR Baronnies Provençales



24 – Rénovation gare funiculaire - PNR Chartreuse



25 – Artemisia Museum, Plantes de haute Provence - PNR Luberon



26 – Navette - PNR Massif des Bauges



27 – Planétarium itinérant - PNR Préalpes d'Azur



28 – Marque Inspiration Vercors - PNR Vervors



24 – Rénovation gare funiculaire - PNR Chartreuse



29 – Voir le Verdon en grand! - PNR Verdon



30 – Vallée des Merveilles - Riviera Française



31 – Itinéraires VTT électriques - Tarantaise Vanoise



32 – VTTAE - Tinée-Vésubie



33 – InterEV - Chamonix Mont-Blanc



34 – Sentiers - Valmorel Vallées d'Aigueblanche



29 – Voir le Verdon en grand! - PNR Verdon



35 – Sentier d'interprétation - Alpes d'Azur

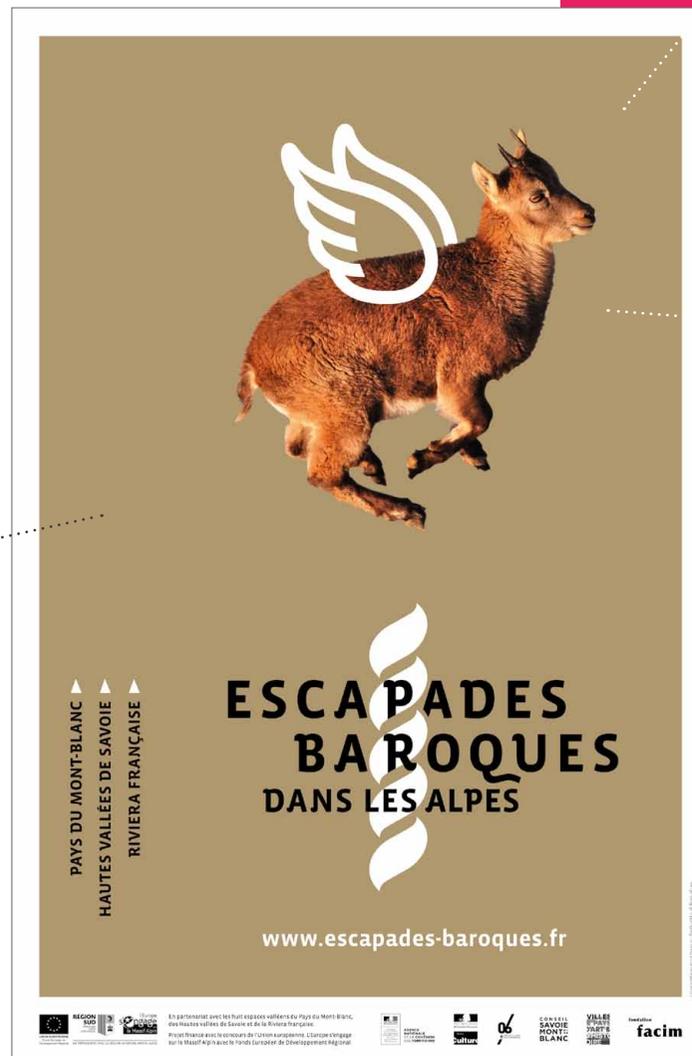
Un exemple de réalisation "Inter-Espaces Valléens" et interrégionale: Escapades baroques dans les Alpes



La Fondation Facim* et les acteurs de 8 territoires «Espaces Valléens», soutenus par l'Etat (FNADT-CIMA), les trois Départements Alpes-Maritimes, Savoie, Haute-Savoie et l'Europe, s'unissent pour proposer un projet culturel et écotouristique d'envergure alpine.

**Un patrimoine commun
(plus d'une centaine de sites
baroques) et une volonté partagée
par 8 territoires Espaces Valléens**

- Pays du Mont-Blanc
- Arlysère
- Tarentaise-Vanoise
- Vallées d'Aigueblanche / Valmorel
- Arvan Villards
- Maurienne Galibier
- Haute Maurienne Vanoise
- Riviera Française (Menton et vallées de Roya-Bevera)



ENJEUX ET OBJECTIFS DU PROJET :

- Proposer une offre de découverte enrichie, en autonomie ou accompagnée
- Faire comprendre une culture répandue sur les cinq continents, bien au-delà du seul patrimoine religieux

Résultats attendus :

- Renforcement de la fréquentation estivale de la montagne et des nuitées générées
- Sensibilisation de tous aux trésors du baroque par une nouvelle mise en récit

DES RÉALISATIONS POUR TOUS LES PUBLICS

**Des offres de découvertes en « toute liberté »
ou accompagnées :**

- 100 supports de présentation des sites et visites virtuelles pour des découvertes en autonomie
- Des produits touristiques originaux : visites immersives, circuits guidés à la journée, séjours itinérants, médiations ludiques pour la famille

Plan de promotion : www.escapades-baroques.fr

5 commandes de créations artistiques : 1 spectacle vivant, 1 film d'animation, 1 œuvre musicale, 2 parcours de jeux scénarisés

Programme de formation des professionnels
pour un renouvellement des médiations.

***Un maître d'ouvrage :**

**la FACIM (Fondation pour l'Action Culturelle
Internationale en Montagne) + appui des
animateurs Espaces Valléens**

Les Espaces Valléens d'aujourd'hui à demain



Un programme qui s'appuie sur l'expertise de l'INRAE (Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement).

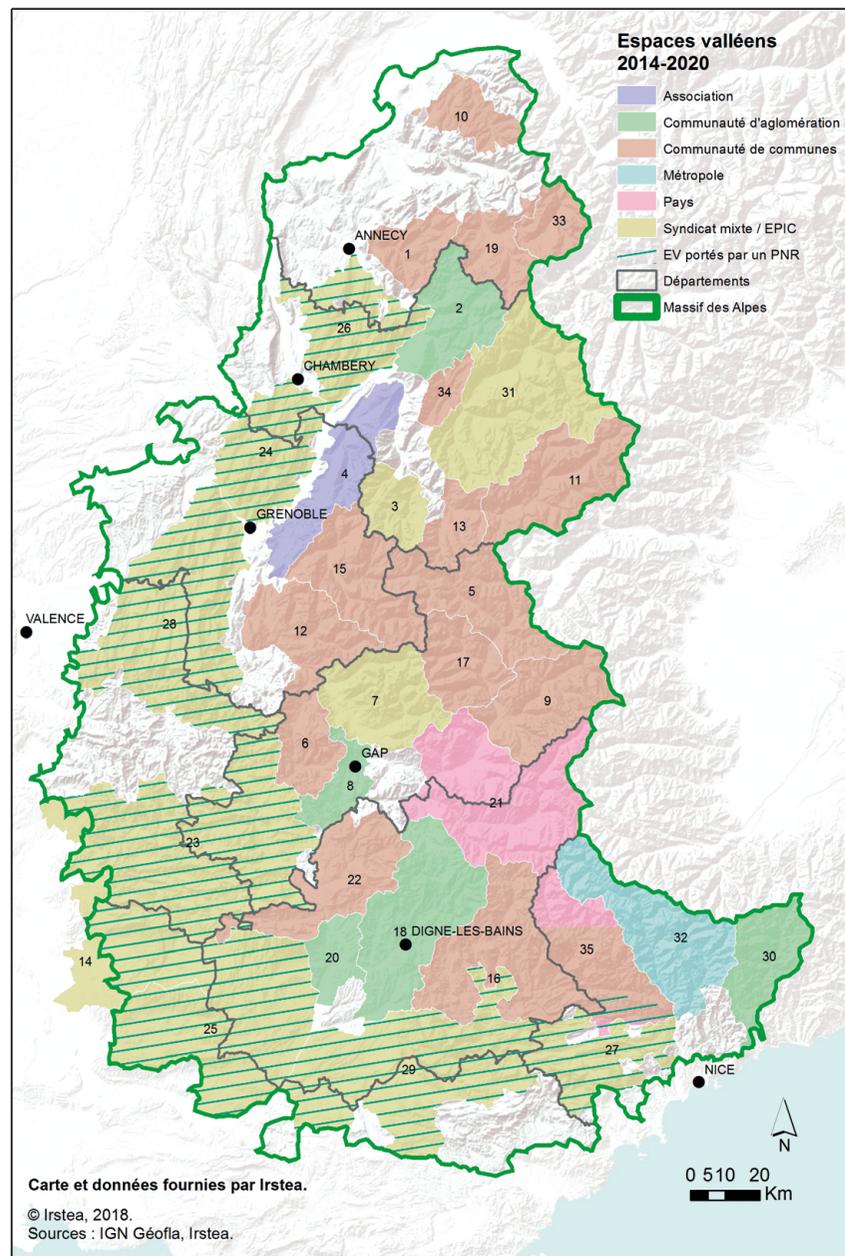


Accompagner des politiques territoriales sur le long cours, comme celle des Espaces Valléens qui entre dans sa troisième génération, implique de se questionner sur la plus-value et la pérennisation du dispositif. Pour ce faire, l'État et les Régions ont engagé une collaboration avec l'INRAE, qui s'est concrétisée par la **réalisation du projet de recherche "EValoscope"** entre 2015 et 2018 et un **accompagnement à la réflexion pour l'élaboration du futur cadre d'intervention 2021-2027**.

Le constat a été fait de la nécessité de poursuivre l'accompagnement des Espaces Valléens, dans une finalité de diversification touristique, en tenant compte du changement climatique en cours. Pour permettre aux territoires de franchir ce cap en matière de diversification touristique toutes saisons, il s'agira de proposer une approche différenciée basée sur l'analyse de critères objectifs, intégrant les enjeux et réalités touristiques propres à chaque territoire. Rendez-vous à la page 11 pour plus d'informations.

* Fiches d'identité et données statistiques de chaque territoire: <http://www.observatoire-stations.fr/>

Carte réalisée par Irstea-Lessem dans le cadre du projet de recherche EValoscope, soutenu par l'Europe (fonds FEDER) au titre de l'OS1 du POIA 2014-2020 du massif des Alpes, le Commissariat de massif des Alpes ainsi que les Régions AuRA et Sud



35 Espaces Valléens 2^{ème} génération (2014-2020)

- 1 ► ARAVIS-VALLEES DE THONES
- 2 ► ARLYSERE
- 3 ► ARVAN-VILLARDS-SAINT-JEAN DE MAURIENNE
- 4 ► BELLEDONNE
- 5 ► BRIANÇONNAIS
- 6 ► BUËCH DEVOLUY
- 7 ► CHAMPSAUR VALGAUDEMAR
- 8 ► GAP TALLARD
- 9 ► GUILLESTROIS-QUEYRAS
- 10 ► HAUT-CHABLAIS
- 11 ► HAUTE-MAURIENNE VANOISE
- 12 ► MATHEYSINE
- 13 ► MAURIENNE-GALIBIER
- 14 ► PNR VENTOUX
- 15 ► OISANS
- 16 ► ALPES PROVENCE VERDON
- 17 ► PAYS DES ECRINS
- 18 ► AQUA TERRA
(Provence Alpes Agglomération)
- 19 ► PAYS DU MONT-BLANC
- 20 ► DURANCE PROVENCE
(Provence Alpes Agglomération)
- 21 ► PAYS SERRE-PONÇON UBAYE DURANCE
- 22 ► SISTERONNAIS-BUËCH
- 23 ► PNR BARONNIES PROVENÇALES
- 24 ► PNR CHARTREUSE
- 25 ► PNR LUBERON-LURE
- 26 ► PNR MASSIF DES BAUGES
- 27 ► PNR PREALPES D'AZUR
- 28 ► PNR VERCORS
- 29 ► PNR VERDON
- 30 ► VALLEES DE LA RIVIERA FRANÇAISE
- 31 ► TARENTEISE-VANOISE
- 32 ► TINEE-VESUBIE NICE COTE D'AZUR
- 33 ► VALLEE DE CHAMONIX MONT-BLANC
- 34 ► VALMOREL VALLEES D'AIGUEBLANCHE
- 35 ► ALPES D'AZUR

Bilan au 30 juin 2020: une vraie dynamique enclenchée

316 projets achevés
(au 30 juin 2020)

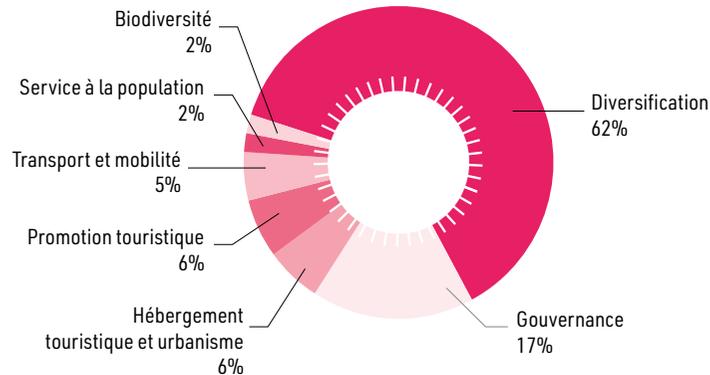
730 projets enregistrés
(au 30 juin 2020)

730 PROJETS ENREGISTRÉS

(au 30 juin 2020)

Ventilation par thématique du nombre de projets enregistrés

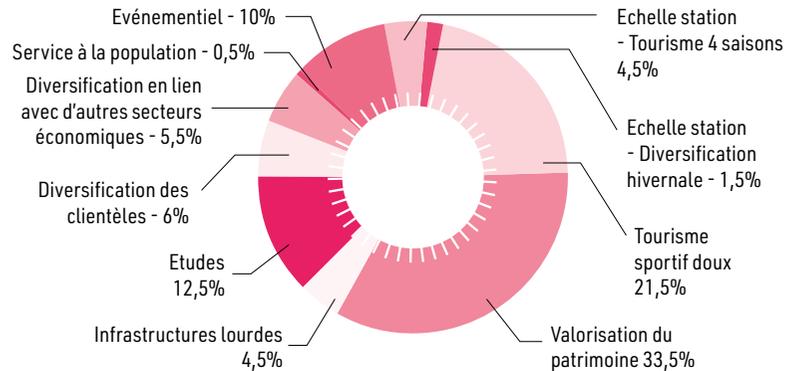
– 6 projets sur 10 visent la diversification touristique –



Répartition des projets par types de diversification

– 1/3 des projets de diversification porte sur la mise en valeur des richesses patrimoniales des Espaces Valléens –

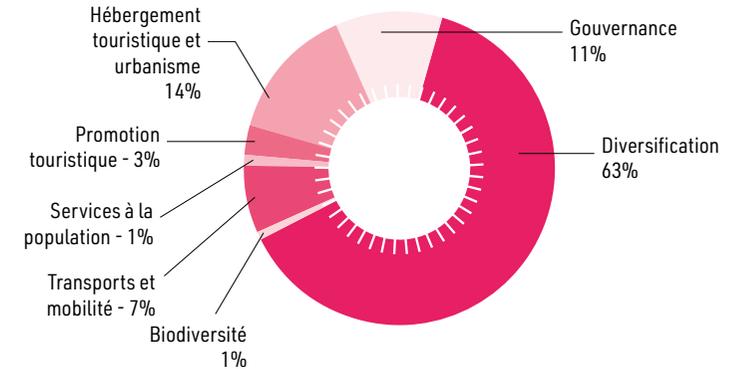
– 94% des projets ont été conduits hors du périmètre des stations –



95,6 MILLIONS D'EUROS ENGAGÉS

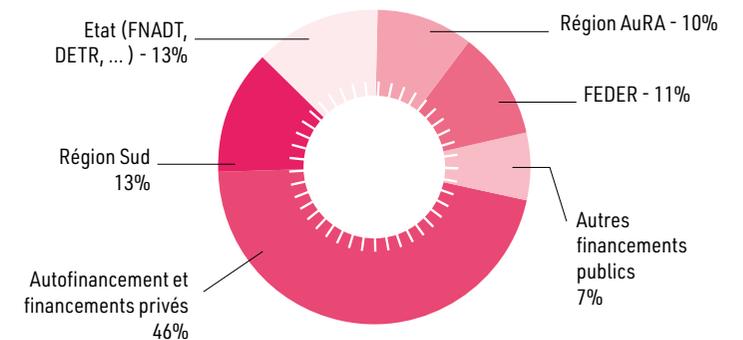
(au 30 juin 2020)

Ventilation financière par thématique de projet (coût total éligible des projets enregistrés)



Répartition des sommes allouées par type de financeur (ensemble des projets enregistrés)

– Un taux moyen de cofinancement public de 54% –



Prochaine programmation PERSPECTIVES 2021-2027



▶ Un dispositif maintenu autour de trois enjeux alpins

Le dispositif 2021-2027 sera accompagné par l'Europe, l'Etat, les Régions Provence-Alpes-Côte d'Azur et Auvergne-Rhône-Alpes, l'Europe ainsi que par les Départements qui le souhaitent. Il devra contribuer aux trois enjeux prioritaires du Comité de massif des Alpes :

- Accompagner l'adaptation au changement climatique
- Poursuivre et accélérer un développement touristique diversifié et adapté aux nouvelles attentes des clientèles
- Favoriser la cohérence territoriale

▶ Une meilleure adaptation aux contextes locaux

À partir de 2021, les Espaces Valléens seront répartis en quatre catégories. Cette approche différenciée favorisera un accompagnement adapté à chaque Espace Valléen :

1. Territoires très touristiques dotés de stations de ski de grande renommée
2. Territoires touristiques dotés de stations de ski dites « moyennes » (altitude et nombre de lits)
3. Territoires dotés d'une économie diversifiée dont celle du tourisme
4. Parcs naturels régionaux

▶ Comment se préparer à la prochaine candidature ?

Les territoires candidats à la prochaine génération Espaces Valléens devront présenter :

- un périmètre cohérent
- une stratégie de diversification touristique (actualisée pour les territoires déjà Espaces Valléens) répondant à la fois aux enjeux alpins et aux enjeux locaux
- un plan d'actions pluriannuel et priorisé
- un processus de gouvernance élargi et pertinent

▶ Calendrier pour la préparation des nouvelles candidatures

2^e semestre 2020 : actualisation des stratégies, préparation des plans d'actions 2021-2027

1^{er} trimestre 2021 : Appel à Manifestation d'Intérêt (Appel à candidature officiel)

Été 2021 : lancement officiel de la nouvelle programmation*

▶ Enjeux à intégrer

Adaptation au changement climatique comme fil rouge, Tourisme durable 4 saisons, Jeunes et montagne, Biodiversité, Risques naturels, Filière bois, Mobilité/transports

* Afin de ne pas « casser » la dynamique de projet sur les territoires, des dossiers de demande de subvention pourront être déposés dès le début d'année 2021 (sous réserve de s'inscrire dans les stratégies actualisées des territoires).

Les financeurs et les fonds rattachés à la programmation

L'ÉTAT – LA CIMA – LE FNADT

Le Massif des Alpes est doté d'un Schéma Interrégional du massif des Alpes (SIMA) qui se décline de façon opérationnelle dans la Convention Interrégionale du Massif des Alpes (CIMA).

Sa mise en œuvre est pilotée par le Préfet coordonnateur du massif, assisté par le commissariat de massif des Alpes (Agence Nationale de la Cohésion des Territoires), en lien avec le Comité de massif. Le Comité de massif définit les objectifs et précise les actions qu'il juge souhaitable pour le développement, l'aménagement et la protection du massif. Il est composé d'élus, de parlementaires, d'acteurs économiques et de représentants d'organismes ou d'associations qui agissent dans le domaine du développement durable. La programmation Espaces Valléens s'inscrit dans le cadre de la CIMA, ce qui permet de mobiliser des financements du FNADT.



LES RÉGIONS – LEUR POLITIQUE TOURISME ET/OU MONTAGNE

Dans le cadre de leurs politiques propres, les Régions Sud et Auvergne-Rhône-Alpes mobilisent des moyens pour accompagner les Espaces Valléens de leur périmètre de compétence, en cohérence avec les stratégies et schémas cités plus haut.



L'EUROPE – LA SUERA – LE FEDER

La SUERA est la Stratégie de l'Union européenne pour la région Alpine qui implique sept États et une cinquantaine de régions, dont la France (régions Auvergne-Rhône-Alpes, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Bourgogne-Franche-Comté). La programmation « Espaces Valléens » qui couvre les Alpes françaises s'inscrit dans la SUERA. Elle est financée via le Programme opérationnel FEDER et son axe interrégional Massif Alpin. La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur est gestionnaire du fonds FEDER.



La mise en œuvre de la programmation « Espaces Valléens » s'appuie donc sur un pilotage croisé entre l'Etat, les deux Régions et l'Europe. Les Départements sont eux aussi fortement impliqués à la dynamique des Espaces Valléens : à l'instar des autres financeurs, ils sont associés au suivi et au financement des projets et des stratégies.

Ce document est le fruit de la collaboration de tous les membres du réseau Espaces Valléens : les représentants de l'Etat et des Régions, les chargés de projet Espaces Valléens et notamment le groupe « Actualisation du programme », les agences GENOPE et ALPA CONSEIL missionnées pour l'animation du réseau. Crédit photo couverture: Guillaume Laget - EV Chartreuse-Vire-Dent | Crédit photo dernière de couverture: J-Burlot VLP - Verdon
Direction artistique et création: Les Artsbaletes | Impression: Région AuRA et Région SUD.

"La montagne nous offre le décor... à nous d'inventer l'histoire qui va avec !"

Nicolas Helmbacher



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES
Commissariat de massif des Alpes



La Région 
Auvergne-Rhône-Alpes

Marie-Claude Peisey-Delclos

Commissariat du massif des Alpes
04.79.75.52.06 – 06.75.09.65.34
marie-claude.delclos@anct.gouv.fr

Sandrine Guillé

Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur
04.88.10.76.55 – 06.99.50.15.47
sguille@maregionsud.fr

Cécile Feyeux

Région Auvergne-Rhône-Alpes
04.26.73.62.21 – 06.70.81.14.53
cecile.feyeux@auvergnerhonealpes.fr